

MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ



**Bilimsel Araştırma Projeleri
Koordinatörlüğü**

Uluslararası İşbirlikleri

**Avrupa Birliği (AB) Hibe Programları
Tanıtımı**

- AB fonları, eğitimden araştırmaya, kültürden inovasyona kadar birçok alanda proje desteği sağlar. Bu destekler, üniversitelerin uluslararasılaşmasına, akademik iş birliklerine ve öğrenci-araştırmacı hareketliliğine katkıda bulunur.
- Türkiye, AB'ye aday ülke olarak birçok programa tam veya kısmi katılım hakkına sahiptir. Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Uluslararası İşbirlikleri Birimi tarafından hazırlanan bu kılavuz Üniversitemiz akademisyenleri, idari personeli ve öğrencilerine bu fırsatlardan yararlanabilmeleri için rehberlik etmeyi amaçlamaktadır.

AB Projelerinin Amacı:

- **Avrupa Birliği'nin önceliklerini desteklemek:** Eğitim, araştırma, inovasyon, kapsayıcılık, yeşil dönüşüm, çevre, dijitalleşme gibi alanlarda Avrupa genelinde iş birliğini güçlendirmek.
- **Bilgi ve deneyim paylaşımı:** Farklı ülkelerden kurumlar arasında bilgi, pilot uygulamalar ve deneyimlerin paylaşılmasını sağlamak.
- **Kapasite geliştirme:** Kurumların altyapı, insan kaynağı ve kurumsal kapasitesini artırmak.
- **Uluslararası iş birliği ve entegrasyon:** Avrupa ülkeleri ve asosiye ülkelerle iş birliği fırsatlarını artırmak.
- **Sürdürülebilir kalkınma:** Sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamak.
- **Gençlik ve eğitim alanında fırsatlar yaratmak:** Öğrenciler, akademisyenler ve araştırmacılar için hareketlilik ve ortak projeler geliştirmek.

Üniversiteler İçin Önemi:

- **Uluslararasılaşma:** Üniversiteler arası işbirliği ekosisteminin şekillenmesi ve marka değerinin artmasını sağlar.
- **Araştırma ve geliştirme:** Hibe fonlar, araştırma ve inovasyon ekosisteminin güçlenebilmesine olanak sunar.
- **Akademik hareketlilik:** Öğrencilerin ve akademik bireylerin yurtiçi-yurtdışı araştırma faaliyetlerini zenginleştirir. Akademik entegrasyonu güçlü bir yapıya dönüştürür.
- **Kapasite ve kalite artışı:** Eğitim programlarının güncellenmesi, öğretim yöntemlerinin iyileştirilmesi, laboratuvar ve altyapı olanaklarının güncellenmesi gibi alanlarda da önemli bir destek sunar.
- **Kariyer fırsatları:** Öğrenci ve akademisyenler için uluslararası arenada yeni networklerin oluşumunu ve yeni fırsatları destekler.
- **Toplumsal katkı:** Üniversitelerin yerel, ulusal ve bölgesel kalkınmaya katkısını artırır.
- **Mali destek:** Üniversitelerin kendi bütçelerinin ötesinde proje bütçeleriyle yeni kaynaklar elde etmesini sağlar.

Temel Kavramlar

Hibe: Belirli bir üst düzey politikaya yönelik projelerin gerçekleştirilmesi için bir kurum tarafından sağlanan geri ödemesiz mali kaynaktır.

1. Hibenin geri ödemesiz olması, karşılıksız olduğu anlamına gelmez.
2. Hibe sağlayıcı kuruluş, verdiği mali destek karşılığında hibeye hak kazanan kuruluşun (hibe yararlanıcısının) proje teklifinde taahhüt ettiği tüm çıktıları gerçekleştirip gerçekleştirmediğini izlemeyi tercih eder.

Eş Finansman: Hibe faydalanıcısı tarafından sağlanması taahhüt edilen, proje bütçesinin belirli bir yüzdesine karşılık gelen nakdi katkı.

- AB projelerinde eş finansman, projenin mali yükünün AB dışındaki bir tarafça paylaşılmasıdır ve genellikle projeye ortak sahiplik ve sürdürülebilirlik sağlamak için zorunludur.
- AB projelerinde genellikle yüzde oranı belirtilir.

Örneğin, AB hibe oranı %90 ise, kalan %10 eş finansman olarak proje sahibinin ya da proje ortaklarının kendi kaynaklarından ya da Avrupa birliği ve Avrupa Kalkınma Fonu (EDF) harici kaynaklardan karşıladığı katkıdır.

Çağrı (Call): Avrupa Birliği ve diğer hibe veren kuruluşlar tarafından belirli bir tema, konu veya alan için açılan ve proje başvurularının alınmasını sağlayan resmi duyurudur.

Proje Çağrıları

Çevre, eğitim, dijitalleşme, kültür, kadın hakları vb. alanlarda **belirli bir hedef veya konu etrafında** açılır.

Başvuru için son tarih, kimlerin başvurabileceği, hangi tür projelerin destekleneceği, bütçe limitleri, değerlendirme ölçütleri vb. **kriterleri içerir.**

Çağrıya uygun projeler hazırlanır ve ilgili kurumlara sunulur.

Çağrının sonunda uygun projeler seçilir ve desteklenir.

Bir proje başvurusunda yapılacak en büyük hata proje çağrı metnini dikkatlice okumamaktır.

Proje Teklifi (Project Proposal): Bir hibe veya destek programına başvurmak için hazırlanan, yapılmak istenen projenin amaçlarını, yöntemlerini, faaliyetlerini, bütçesini ve beklenen sonuçlarını detaylı şekilde açıklayan resmi belgedir.

Proje Teklifi:

Projenin amacı ve gerekçesini,

Hedeflerini,

Faaliyetler ve yöntemini,

Zaman çizelgesini,

Bütçesini,

Beklenen sonuçlar ve etkisini,

Proje ekibi ve ortaklarını içermelidir.

Proje Teklifinin Amacı:

- Destekleyen kuruma projenin nasıl bir fayda sağlayacağını net ve ikna edici şekilde anlatmak,
- Değerlendiricilerin projeyi objektif olarak inceleyip karar verebilmesini sağlamaktır.

Konsorsiyum (Consortium): Bir proje teklifi hazırlamak ve yürütmek için bir araya gelen, genellikle farklı ülkelerden veya kurum tiplerinden oluşan ortaklar grubudur.

- AB projelerinde çoğunlukla **en az 3 farklı ülke** kuralı vardır.
- Her ortak kendi görevlerinden sorumludur.
- Konsorsiyum içinde rollere göre iş bölümü yapılır.
- Konsorsiyumlar sıklıkla bir Lead Partner (Coordinator) ve Partnerlerden oluşur.

Konsorsiyum Rollerinin Ayrımı

a) Lead Applicant (Koordinatör / Ana Başvuru Sahibi)

Tanım: Projenin ana yürütücüsü ve fon sağlayıcı kurum ile resmi muhataptır.

Görevler:

- Projeyi hazırlamak ve teklifini göndermek
- Fon sözleşmesini imzalamak
- Tüm ortakların işlerini koordine etmek
- Raporlama ve bütçe dağıtımını yapmak

Co-applicant (Eş Başvuru Sahibi / Ortak)

Tanım: Projenin hazırlık sürecinde (proje yazım sürecinde partner olarak kendi payına düşenin yazımından sorumlu olan) ve yürütülmesinde aktif rol alan, bütçe talep eden ortak kurumlardır.

Görevler:

- Proje faaliyetlerinde belirli bir paket veya görev üstlenmek
- Kendi bütçesini yönetmek
- Lead applicant'a düzenli rapor vermek

Önemli: Co-applicant **başvuru formunda imzası olan** ve proje bütçesinden doğrudan pay alan kurumdur.

Partner / Associated Partner (Ortak / İştirakçi Ortak)

Tanım: Projeye katkı sunan ancak genellikle bütçe almayan kurumlar.

Görevler:

- Uzmanlık, danışmanlık, ağ bağlantısı sağlamak
- Eğitim, materyal veya veri desteği vermek
- Çoğunlukla resmi fon almazlar, masraflarını kendileri karşılar.
- Bağımsız bir bütçe kalemleri olmaz.

Örnek: Bir STK, projede hedef kitleye ulaşım sağlamak için partner olabilir ancak fon almayabilir.

AB PROGRAMLARI NEDİR?

- Avrupa Birliği (AB) programları, AB politikalarının hayata geçirilmesini sağlayan uygulama araçlarından biridir. Bu programların temel amacı, üye ülkeler arasında iş birliğini teşvik ederek AB politikalarının hedeflerine ulaşılmasına katkıda bulunmaktır.
- Ülkemizin Birlik programlarına katılım koşulları, 26 Şubat 2002 tarihinde imzalanan “Türkiye Cumhuriyeti ile Avrupa Topluluğu Arasında, Türkiye Cumhuriyeti’nin Topluluk Programlarına Katılımının Genel İlkelerine İlişkin Çerçeve Anlaşma” doğrultusunda belirlenmiştir.
- Her program için ayrı katılım anlaşması imzalanmaktadır.

AB Hibe Programları

- 1-Erasmus+
- 2-Ufuk Avrupa (Horizon Europe)
- 3-Dijital Avrupa Programı
- 4-Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)
- 5-Tek Pazar Programı (Single Market-CoSME)
- 6-Avrupa Dayanışma Programı (European Solidarity Corps)

Bu doküman bilgilendirme amaçlıdır. Herhangi bir ihtilaf durumunda hibe kaynağında yer alan bilgiler geçerli olacağından, bilgilerin ilgili yerlerden kontrol edilmesi uygundur.

ERASMUS+

Amaç

- Yaşam boyu öğrenme kapsamında, eğitim, öğretim, gençlik ve spor alanlarında bireylerin eğitimsel, mesleki ve kişisel gelişimini hem Avrupa'da hem de uluslararası düzeyde desteklemek; yeniliği ve aktif vatandaşlığı teşvik ederek sürdürülebilir büyüme, kaliteli istihdam ve sosyal uyuma katkı sağlamaktır.
- Program, farklı yaş grupları ve sektörlerden bireylere, bilgi ve deneyimlerini artırıp paylaşabilecekleri yurt dışı eğitim, öğretim, öğrenim, staj, işbaşı eğitim, yaygın öğrenme temelli gençlik faaliyetleri ve gönüllü çalışmalar gibi fırsatlar sunmaktadır.
- Aynı zamanda program, kurum ve kuruluşların faaliyet gösterdikleri sektörlerde yenilikçi ve başarılı uygulamaları deneyimleyip kendi çalışmalarına entegre etmelerini, yurt dışındaki benzer kurumlarla iş birliği yaparak kurumsal kapasitelerini geliştirmelerini ve uluslararası düzeye erişmelerini desteklemektedir.
- Erasmus+ programı, okul eğitimi, mesleki eğitim, yükseköğretim, yetişkin eğitimi, gençlik ve spor alanları da dâhil olmak üzere, hayat boyu öğrenmenin tüm sektörlerindeki eğitim, öğretim, gençlik ve spor kuruluşlarına açıktır.

Bu doküman bilgilendirme amaçlıdır. Herhangi bir ihtilaf durumunda hibe kaynağında yer alan bilgiler geçerli olacağından, bilgilerin ilgili yerlerden kontrol edilmesi uygundur.

Programın Hedefleri

- Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki programı Erasmus+, Avrupa genelinde ve uluslararası düzeyde eğitim, öğretim, staj, mesleki gelişim ve yaygın öğrenmeye dayalı gençlik faaliyetleri ile kurumlar arası iş birliğini desteklemektedir.
- Türkiye, 2004 yılından itibaren AB'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki programlarına katılmaktadır.
- Programın ulusal koordinatörü **Türkiye Ulusal Ajansı'dır.**

Bu doküman bilgilendirme amaçlıdır. Herhangi bir ihtilaf durumunda hibe kaynağında yer alan bilgiler geçerli olacağından, bilgilerin ilgili yerlerden kontrol edilmesi uygundur.

Programın 2021-2027 dönemindeki yatay öncelikleri



KAPSAYICILIK VE
ÇEŞİTLİLİK



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK,
ÇEVRE VE İKLİM



DİJİTAL DÖNÜŞÜM



DEMOKRATİK HAYATA
KATILIM



ULUSLARARASI BOYUT



BU DOKÜMAN
BİLGİLENDİRME
AMAÇLIDIR. HERHANGİ
BİR İHTİLAFA DURUMUNDA
HİBE KAYNAĞINDA YER
ALAN BİLGİLER GEÇERLİ
OLACAĞINDAN,
BİLGİLERİN İLGİLİ
YERLERDEN KONTROL
EDİLMESİ UYGUNDUR.

Erasmus+ Programı'nın Yapısı

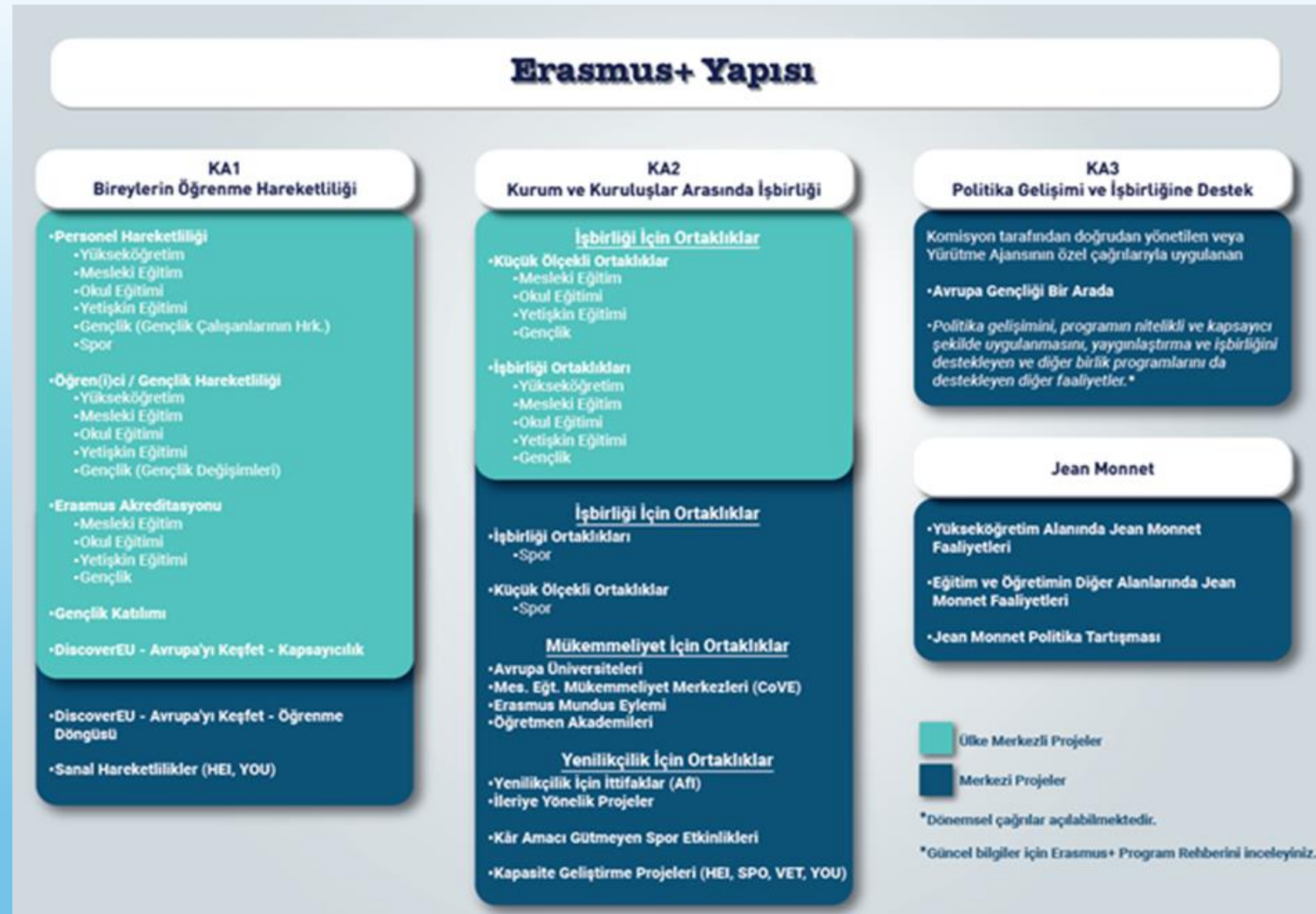
Erasmus+ 2021-2027 Programı 3 Ana Eylem ve 1 Özel Eylem'den oluşmaktadır.

Ana Eylem 1: Bireylerin Öğrenme Hareketliliği (KA1)

Ana Eylem 2: Kurum ve Kuruluşlar Arasında İşbirliği (KA2)

Ana Eylem 3: Politika Gelişimi ve İşbirliğine Destek (KA3)

Özel Eylem 1: Jean Monnet



- Erasmus+ Programı kapsamında hem “**ülke merkezli**” hem de “**merkezi**” faaliyetler yer almaktadır.
- **Ülke Merkezli Projeler:** Başvuruları Türkiye Ulusal Ajansı’na yapılmaktadır.
- **Merkezi Projeler:** Başvurular Brüksel’de bulunan Avrupa Komisyonu’na bağlı Eğitim, İşitsel-Görsel Kültür Yürütme Ajansı’na yapılmaktadır.
- Güncel bilgi ve haberlere Türkiye Ulusal Ajansı'nın resmi web sitesi üzerinden erişilebilmektedir. Tüm merkezi çağrılara dair güncel teklif çağrılarına, Eğitim, İşitsel-Görsel ve Kültür Yürütme Ajansı'nın (The European Education and Culture Executive Agency - EACEA) web sitesi üzerinden erişilebilmektedir.

Ufuk Avrupa (Horizon Europe)

Ufuk Avrupa, Avrupa Birliği'nin 2021-2027 yılları için hazırladığı, dünya çapındaki en büyük **araştırma ve inovasyon** programıdır.

95,5 milyar Avro'luk devasa bütçesiyle, günlük hayata katma değeri yüksek yenilikçi çözümleri geniş bir yelpazede destekler. Bu program, bilim insanlarından şirketlere kadar farklı paydaşların uluslararası ortaklıklar kurmasını teşvik eder.

UFUK AVRUPA PROGRAMI AMAÇLARI



Avrupa'nın bilimsel araştırma ve inovasyon kapasitesini artırmak



Küresel ve toplumsal sorunlara yenilikçi çözümler geliştirmek



Avrupa'yı uluslararası ölçekte teknoloji ve inovasyon lideri yapmak



Bilim, sanayi ve toplum arasındaki iş birliğini güçlendirmek



Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerini desteklemek



Araştırmacılar ve kurumlar arasında uluslararası iş birliğini teşvik etmek



Bilimsel bilginin ekonomik ve toplumsal faydaya dönüşmesini sağlamak

Programın Yapısı:

HORIZON EUROPE



- Program Türkiye’de Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından yürütülmektedir.
- TÜBİTAK **Ufuk** Avrupa Programı resmî web sayfasına ulaşmak için **tıklayınız.** (www.ufukavrupa.org.tr)

Kimler Başvurabilir?

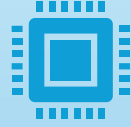
- Önerilen projelerde belirtilen araştırma ve geliştirme (AR-GE) çalışmaları yürütebilecek operasyonel ve finansal yeterliliğe sahip olan her türlü gerçek veya tüzel kişi (KOBİ'ler, sanayi kuruluşları, üniversiteler, kamu kurumları vb.) başvuru yapabilir.
- Programın büyük bir kısmı, en az üç farklı kurumun işbirliğini zorunlu kılan **çok ortaklı projelerden** oluşur. Ancak **Avrupa Araştırma Konseyi**'nin (ERC) ileri seviye hibeleri, **Marie Skłodowska-Curie Eylemleri** ve **Avrupa Yenilik Konseyi** (EIC) gibi özel alanlarda ise tek başına başvuru yapabileceğiniz, **tek faydalanıcı** proje teklif çağrıları da bulunmaktadır.



Ufuk Avrupa Programı'nın tüm çağrıları ile tüm bilgi ve belgeler **Funding & Tenders Portalı** üzerinden erişime açıktır.



Çağrılara tek bir kullanıcı değil, konsorsiyumlar başvuru yapabilmektedir.



1990 yılından bu yana fonlanan tüm projelere ait bilgiler **CORDIS Portalı** üzerinden incelenebilir.



Ufuk Avrupa (Horizon Europe) hakkında ayrıntılı bilgilere <https://ufukavrupa.org.tr/tr> adreslerinden ulaşılabilir.



Açılan çağrılar, ortak arayışları, teşvik ödülleri ve destek programları hakkında güncel gelişmeleri takip etmek için **TÜBİTAK Ufuk Avrupa E-Bültenine** <https://ufukavrupa.org.tr/tr/e-bulten> adresinden ücretsiz olarak abone olunabilir.

Dijital Avrupa Programı

- **Dijital Avrupa Programı (Digital Europe Programme – DEP)**, Avrupa Birliği'nin 2021-2027 dönemi için oluşturduğu **ilk büyük ölçekli dijital kapasite geliştirme programıdır.**
- **Programın Temel Amaçları**
- **AB'nin dijital kapasitesini artırmak** ve dijital dönüşümü desteklemek
- Stratejik dijital alanlarda **teknolojiye erişim, yetkinlik ve altyapıyı güçlendirmek**
- Kamu kurumları, işletmeler ve vatandaşlar için **gelişmiş dijital hizmetler** sağlamak
- Avrupa genelinde **dijital teknolojilerinin niteliğinin ve kullanımının arttırılması**



Dijital Avrupa Programı Odak Alanları

- **1 Süper Bilgisayarlar (HPC)**
- **2 Yapay Zekâ (AI)**
- **3 Siber Güvenlik**
- **4 Gelişmiş Dijital Beceriler**
- **5 Dijital Teknolojilerin Yaygınlaştırılması**

Ufuk Avrupa ile Farkı

Ufuk Avrupa	Dijital Avrupa Programı
Ar-Ge ve inovasyon projelerine odaklanır	Var olan teknolojilerin uygulanması ve yaygınlaştırılması ve optimizasyonu
Yeni teknolojiler geliştirme	Mevcut teknolojileri kullanıma sokma
Bilimsel araştırma ağırlıklı	Kapasite geliştirme ve eğitim ağırlıklı

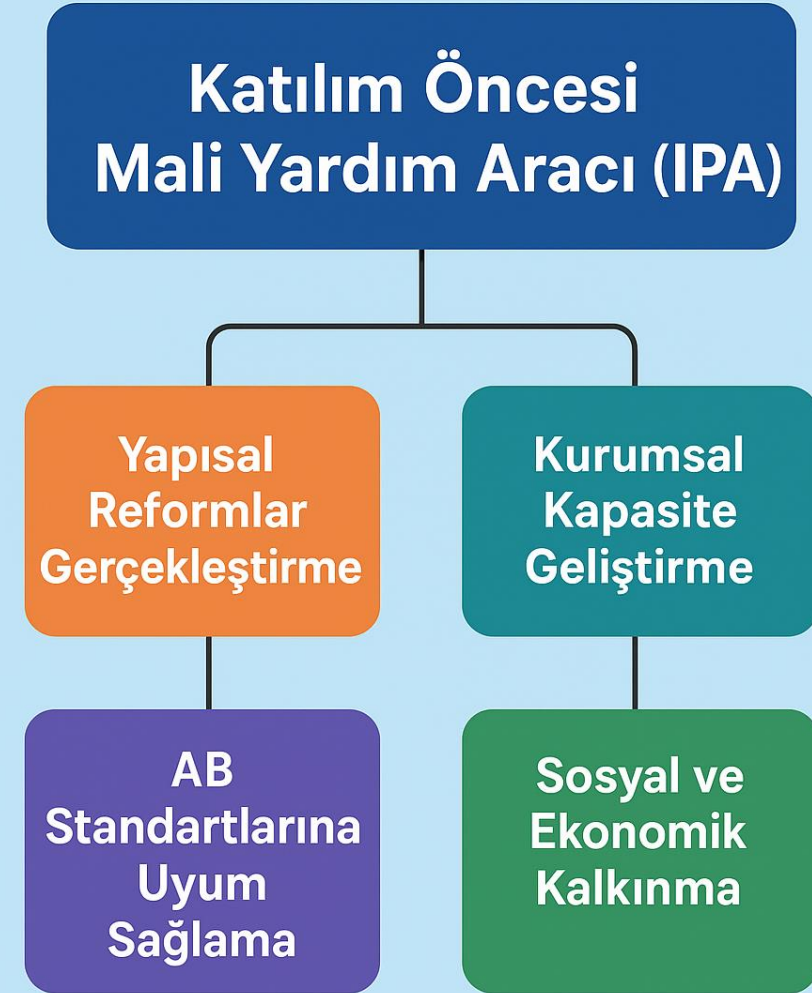
Programla ilgili ayrıntılı bilgi için;

- https://www.ab.gov.tr/dijital-avrupa-programi-tanitimi_52888.html
- <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/activities/digital-programme>
- https://cbddo.gov.tr/SharedFolderServer/Genel/File/dap_sss_final-.pdf

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (Instrument for Pre-Accession Assistance – **IPA**)

- Avrupa Birliği tarafından AB üyeliğine hazırlık sürecindeki ülkelere, bu ülkelerin AB müktesebatına uyum süreçlerini desteklemek ve katılım öncesi hazırlıklarını güçlendirmek amacıyla sağladığı mali yardımları kapsayan bir araçtır.
- **IPA, aday ve potansiyel aday ülkelerin:**
- **Yapısal reformları** gerçekleştirmelerine,
- **Kurumsal kapasiteyi** geliştirmelerine,
- **AB standartlarına** uyum sağlamalarına,
- **Sosyal ve ekonomik kalkınmalarını** hızlandırmalarına yardımcı olur.

- IPA'nın AB'ye aday ve potansiyel ülkeler için amacı



IPA kaynakları 7 yıllık bütçe dönemleri şeklinde plânlanmaktadır:

- IPA I: 2007-2013
- IPA II: 2014-2020
- IPA III: 2021-2027

IPA III için 5 Tematik Çerçeve bulunmaktadır:



Ayrıntılı bilgi için [IPA III \(2021-2027\) - IPA](#)

TEK PAZAR (COSME) PROGRAMI

- Avrupa Birliği'nin küçük ve orta ölçekli işletmeleri (KOBİ'ler) desteklemeye yönelik programıdır.
- Programın amacı, Avrupa'daki KOBİ'lerin rekabet gücünü artırmak, sürdürülebilir büyümelerini sağlamak ve uluslararası pazarlara açılmalarına yardımcı olmaktır.
- Programdan Avrupa Birliği'ndeki KOBİ'ler (küçük ve orta ölçekli işletmeler), girişimciler ve start-up'lar, uluslararası işbirliği yapmak isteyen şirketler ve KOBİ'lerin finansal ve danışmanlık hizmetlerinden faydalanmak isteyen kurumlar yararlanabilir.

COSME'nin Hedefleri

- **KOBİ'lerin erişilebilirliğini artırmak:** Finansmana erişimi kolaylaştırmak, risk sermayesi ve kredi olanakları sağlamak.
- **Avrupa KOBİ'lerinin uluslararası pazarlara açılması:** Uluslararası işbirlikleri ve ihracat fırsatlarını artırmak.
- **Girişimcilik kültürünü teşvik etmek:** Özellikle genç girişimciler ve kadın girişimciler için eğitim ve mentorluk programları.
- **İş ortamını geliştirmek:** AB düzeyinde mevzuat ve uygulamaları kolaylaştırmak.

Ayrıntılı bilgi için [coSME Türkiye Teknik Destek Projesi](#)

COSME

Competitiveness of Enterprises and
Small and Medium-sized Enterprises



OBJECTIVES



Enhance SME accessibility



Boost European SMEs' access to
international markets



Promote entrepreneurship

SUPPORT MECHANISMS

Financial Support



Loan Guarantee
Facility (LGF)



Equity Facility
for Growth (EFG)

Internationalization and Market Access



Enterprise
Europe Network
(EEN)

BENEFICIARIES



SMEs



Entrepreneurs
and start-ups



Companies
seeking international
cooperation



Organizations
seeking financial
and advisory services

AVRUPA DAYANIŞMA PROGRAMI (ESC)

AVRUPA DAYANIŞMA PROGRAMI

AMAÇLARI



Gençlerin topluma katkısını artırmak



Avrupa dayanışmasını güçlendirmek



Kariyer ve beceri geliştirme

DESTEK VE FAYDALAR



Seyahat, konaklama ve günlük harcamalar için finansal destek



Dil ve kültürel eğitim fırsatları

KATILIMCILAR



Yaş aralığı:
Genellikle 18-30 yaş arası gençler

FAALİYET TÜRLERİ



Dayanışma projeleri



Staj ve iş deneyimi



Kendi projeni oluşturma



Uluslararası deneyim ve sosyal ağ kurma imkânı

AVRUPA DAYANIŞMA PROGRAMI (ESC)

- Programın ülkemizdeki koordinasyonu Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yapılmaktadır.

Ayrıntılı bilgi için:

https://www.ua.gov.tr/anasayfa/icerikler/esc/https://europa.eu/youth/solidarity_en

İyi Bir Proje Fikri İçin İpuçları

- AB'nin önceliklerine ve hedeflerine entegre yaklaşımlar
- Dünyadaki küresel sorunlara çözüm ortaya koyabilecek yenilikçi ve uygulanabilir fikirler
- Yetkin global konsorsiyumlar oluşturmayı hedefleyebilmek

UNUTMA!

- **Proje çağrı metni bütüncül bir yaklaşımla dikkatlice okunmalıdır.**
- **Proje başvurusu son güne bırakılmamalıdır, teknik aksaklıkların ortaya çıkması olasıdır.**
- **İhtiyaç duyulan resmî evrakların son başvuru gününden önce hâlihazırda bulunması önerilir.**
- **Horizon Europe ve Erasmus Merkezi projelerinin çağrı, başvuru, güncellemeleri ve duyuruları takip edebilmek için Funding&Tenders Portalına kayıt olunması oldukça önemlidir.**
- **Başvuru yapılması düşünülen çağrının önceki uygulamalarını incelemek faydalı olacaktır.**

Sık Yapılan Hatalar

- Çağrı metninin ayrıntılı bir şekilde incelenmemesi
- Bütçe ile ilgili ayrıntıların net bir şekilde ortaya konamaması
- Zaman planının gerçekçi olmaması
- Olası risklerin rasyonel değerlendirilememesi

FAYDALI LİNKLER

(Bu sunum Öğr. Gör. Berna CANTEKİN tarafından aşağıdaki kaynaklar derlenerek hazırlanmıştır.)

- Tüm çağrılara ulaşmak için:

https://www.ab.gov.tr/guncel-hibeler_50801.html

- Funding & Tenders Portalı için:

[EU Funding & Tenders Portal](#)

- Horizon Europe (Ufuk Avrupa) için:

[Horizon Europe - European Commission](#)

- Önceden yapılmış projeleri incelemek için:

<https://ec.europa.eu/info/fundingtenders/opportunities/portal/screen/opportunities/projects-results>

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/projects>

- Erasmus+ Program Rehberi için:

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/erasmus-programme-guide>

- Erasmus+ Teklif Çağrılarını için:

<https://www.ua.gov.tr/anasayfa/icerikler/teklif-cagrilari/>

- Çevrimiçi Başvuru ve ayrıntılı bilgi için:

<https://webgate.ec.europa.eu/app-forms/af-uiopportunities/#/erasmus-plus>

- Yaygınlaştırma, Sonuçların Kullanımı ve Görünürlük

<https://www.ua.gov.tr/anasayfa/icerikler/yayginlastirmasonuclarin-kullanimi-ve-gorunurluk/>

- Ortak bulmak için önerilen araçlar:

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/projects>

İLETİŞİM

Öğr. Gör. Berna CANTEKİN

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

Uluslararası İşbirlikleri Birimi

İletişim:

0(252) 211 2076

bap@mu.edu.tr